



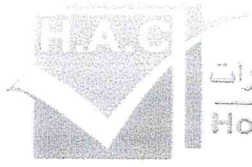
بلدية عمار
تقرير مدقق الحسابات المستقل
والبيانات المالية الختامية
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون اول 2024

15

16

17

18
فيدا المعالي



	المحتويات	
3	تقرير مدقق الحسابات المستقل	١٠٠
6	تعريف عام ببلدية عمار	
6	السياسات المحاسبية المستخدمة	
6	المشاريع الربحية	
7	ملحقات القوائم المالية	



2025-04-25

تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة: بلدية عمار المحترمين

تقرير حول البيانات المالية

الرأي المتحفظ

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية لبلدية عمار، والتي تتكون من بيان الإيرادات والمصروفات في 31 كانون الأول 2024 ، والإيضاحات حول البيانات المالية بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، وباستثناء ما ذكر في فقرة "أساس الرأي المتحفظ"، فإن نتائج أعمال البلدية والمتمثلة في الإيرادات والمصروفات تعكس عدالة من جميع النواحي الجوهرية نتائج أعمالها للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.

اساس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. ان مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير مفصلة في تقريرنا ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الواردة في تقريرنا. اننا مستقلون عن البلدية وفقاً لقواعد السلوك المحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين. كما التزامنا بـ مسؤوليتنا الأخرى وفقاً لقواعد السلوك المهني خلال تنفيذنا لإجراءات التدقيق، لاحظنا وجود ضعف ملحوظ في النظام المحاسبي للبلدية، وعدم كفاية نظام الرقابة الداخلية، مما حد من قدرتنا على الاعتماد على السجلات المحاسبية الداخلية والمستندات المؤيدة لبعض العمليات المالية، وخاصة عمليات الصرف. كما لوحظ غياب إجراءات مراجعة داخلية فعّالة وضعف نظام التوثيق والإرشاف، مما يشكك في مدى دقة بعض الأرصدة الواردة في البيانات المالية. في اعتقادنا ان ادلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر اساساً لبدء رأينا.

امور اخرى

البلدية بحاجة الى حوكمة من اجل تصويب نقاط الضعف الموجودة والمتمثلة بما يلي

1. يوجد تكرار لبعض الحسابات (نفس الحساب يحمل رقمين مختلفين) مما ينعكس سلباً على شجرة الحسابات.
2. البلدية تستخدم اساس الاستحقاق المعدل (يتم الاعتراف بالمصروف المستحق عند الدفع والإيراد عندما يتم قبضه) في عملية التسجيل المحاسبي .
3. لا يتم عمل تسويات بنكية شهرية لحسابات البلدية من قبل الدائرة المالية.
4. لا يتم ختم الفواتير المسددة ومعززاتها بختم مدفوع و هذا مخالف لاحكام المادة 21 من النظام المالي للهيئات المحلية لسنة 2019 .
5. يتم صرف بدل العمل الاضافي بكشوف مستقلة عن راتب الموظف، والأصل ان يتم صرف بدل العمل الاضافي للموظفين على راتب الموظف وليس بشكل مجزأ او حسب كشوف مستقلة عن الراتب للموظفين وان يتم التنسيب من قبل القسم المختص واخذ موافقة مسبقة وان يدخل في حساب ضريبة دخل الموظف.
6. يوجد صرف بدون فواتير ضريبية لبعض المطالبات المالية المقدمة للبلدية.



7. عدم وجود جرد مفاجيء للصناديق وهذا مخالف لاحكام المادة 35 من النظام المالي للهيئات المحلية لسنة 2019
8. لا يوجد سجلات محاسبية خاصة في مشروع بئر المياه وهذا مخالف للتعليمات. ولا يوجد دورة محاسبية مستندية مثل فواتير ضريبية عند عمل تطوير او صيانة .
9. يجب ان يتم ايداع جميع ايرادات مشروع مياه البئر في حساب بنكي خاص بالمشروع وذلك حسب تعليمات وزارة الحكم المحلي.
10. لم يتم اقتطاع نسبة 10% من بند المكافآت ، بدل جلسات اعضاء المجلس البلدي.
11. يوجد العديد من سندات الصرف والقبض غير المرحطة على النظام المحاسبي الشامل وهذا قابل للتعديل لاحقا ومخالف للنظام ويؤثر على دقة الحسابات.
12. اثناء تدقيق سندات الصرف تبين عدم وجود المرفقات الخاصة في 69 سند صرف حسب الجدول اللاحق.
13. تسجل ايرادات الكهرباء والمياه على نظام الدفع المسبق بحيث لا ترحل بشكل يومي على برنامج الشامل ويتم ترصيد ايرادات الكهرباء والمياه في حسابات ايرادات في برنامج الشامل الكهرباء والمياه بشكل عام وليس في ذمة كل مشترك (حيث ان الذمم لا تشمل الواقع الحقيقي بهذه الحالة) وهذا مخالف للنظام المالي والتعليمات.
14. لا يتم قيد مديونية المشتركين الجدد في البلدية على حسابات اشتراكات المياه او الكهرباء او رخص البناء بانواعها المختلفة بالاضافة الى حساب الحرف والصناعات على برنامج الشامل المحاسبي.
15. يوجد فجوة واضحة بين بعض بنود الموازنة المقدرة والانشطة الفعلية وكذلك بعض الانشطة الفعلية لا يوجد لها بند موازنة مما يؤثر بشكل سلبي على عملية التخطيط والرقابة .

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية في القطاع العام والقوانين المعمول بها في فلسطين، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة عند إعداد القوائم المالية، عن تقييم قدرة البلدية على الاستمرار بتقديم الخدمات اللازمة مستقبلاً كمؤسسة مستمرة، والإفصاح إذا تطلب الأمر ذلك عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وإعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، إلا إذا كانت نية البلدية إيقاف عملياتها أو عند عدم وجود أي بديل واقعي سوى القيام بذلك. إن إدارة البلدية مسؤولة عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأً جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو خطأ، ويتم اعتبارها جوهرياً إذا كانت منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية.



إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن الخطأ، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ وتزوير وحذف وتعتمد وتأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة حسب الظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للبلدية.
- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، تم التوصل إلى نتيجة حول ما إذا كان هناك شك جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة البلدية على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية ذات الصلة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار البلدية في أعمالها كبلدية مستمرة.
- تقييم العرض العام للتقرير المالي وفيما إذا كان التقرير يمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل.
- إننا نتواصل مع الإدارة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق المهمة التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

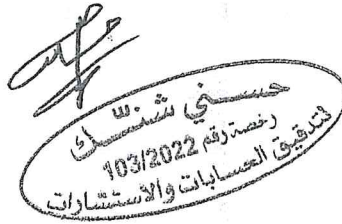
تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية الأخرى

برأينا ان البلدية تحتفظ بسجلات محاسبية ، حيث حصلنا على المعلومات والايضاحات التي رأيناها ضرورية لاغراض التدقيق، وفي اطار المعلومات التي توفرت لدينا، يوجد مخالفات متعلقة بالنظام المالي للهيئات المحلية لسنة 2019 وكذلك مخالفات لتعليمات وزارة الحكم المحلي ، مما يؤثر بشكل هام على نشاط البلدية .

حسني شنك لتدقيق الحسابات والاستشارات

مدقق حسابات قانوني

رخصة رقم 103 / 2022





تعريف عام لبلدية عارل

بلدة عارل تقع شمال محافظة طواكيرم على بعد 17 كم، على الطريق الواصل الى محافظة جنين وعلى ارتفاع يتراوح بين 250-300 متر عن سطح البحر على تلة محاطة بالجبال والوديان من ثلاث جهات ، اما من الغرب فهي منطقة سهلية واسعة تمتد الى ساحل البحر الابيض المتوسط ويحدها من الشمال قرية صيدا ومن الجنوب قرية بلعا ودير الغصون ومن الشرق كفر راعي ومن الغرب عتيل وياقة الشرقية وقرية زينا وهي بلدة جميلة وجميع اراضيها مكسوة بالاشجار المثمرة واهمها الزيتون. والبلدية مصنفة ضمن الفئة (ج) حسب تصنيف وزارة الحكم المحلي. وتقدم خدمات مختلفة من اهمها الكهرباء والمياه و تنظيم البلاد ضمن مخطط تنظيمي و تراخيص البناء.

سميت عارل بهذا منذ العصر الروماني حيث تعتبر عارل بلدة رومانية قديمة ويقول البعض انها بلدة كنعانية مبنية على كهوف ممتدة في اتجاهات مختلفة، بالاضافة الى وجود بلدة رومانية قديمة تسمى خزبة صامنا في الجهة الغربية من عارل.

يبلغ عدد سكانها حوالي 8750 نسبة ، وقد اسس مجلس قروي عارل منذ عام 1945م، ثم في عام 1996م تم تحويل المجلس القروي الى مجلس بلدي ، وتم تعيين رؤساء متعاقبين للبلدية ، وفي عام 2005م تم انتخاب مجلس بلدي من احد عشر عضوا عن طريق الانتخاب.

السياسات المحاسبية المستخدمة

1. تستخدم ادارة البلدية نظام محاسبي محوسب في ضبط وتسجيل العمليات المالية المختلفة واصدار التقارير المتعددة وهو برنامج الشامل في المحاسبة.
2. الأساس النقدي المستخدم يتطلب الاعتراف بالإيراد عندما يكون هناك تدفق نقدي داخل للبلدية .
3. اساس الاستحقاق المستخدم يتطلب الاعتراف بالمصروف عندما يتم النشاط (المصروف) سواء تم الدفع ام لا.
- 4- الأصول الثابته يتم الاعتراف بها وتسجيلها حسب مبدا التكلفة التاريخية ويتم استهلاك الموجودات الثابته وفق العمر الانتاجي المقدر لها.
- 5- يتم إعداد الموازنات التشغيلية والربحية والمشاريع وتصديقها من وزارة الحكم المحلي على الأساس النقدي ويتم إصدار تقارير مقارنة دورية توضح العلاقة بين أرصدة الحسابات الفعلية وما خصص لها في الموازنة.
- 6- تحفظ البلدية بسجلات وكشوف لحساباتها وانشطتها المختلفة.
- 7- يتم شراء المواد واللوازم والأثاث حسب طرق الشراء المعتمدة في البلدية، وتكون هذه المشتريات حسب الحاجة.
- 8- رواتب الموظفين يتم احتساب رواتب الموظفين بناء على نظام وزارة الحكم المحلي ويتم عمل كشف شهري واصدار قسيمة راتب لكل موظف، بالاضافة الى عمل الاقتطاعات المختلفة مثل التامين الصحي وضريبة الدخل من رواتب الموظفين ودفعها للجهات المختصة.
- 9- عملة الحسابات: يتم اعتماد عملة الشيقل في اعداد الانشطة المختلفة بناء على اسعار صرف العملات الاخرى.
- 10- تقوم البلدية بجمع إيراد رسوم النفايات المنزلية المستحقة على المواطنين من خلال برنامج الشحن الدفع المسبق للكهرباء.
11. شجرة حسابات البلدية بحاجة ماسة لاعادة ترتيبها بما يتماشى مع أنشطة البلدية واقسامها المختلفة.

المشاريع الربحية

تمتلك البلدية مشاريع ربحية مختلفة، وهذه المشاريع تقدم خدمات أساسية للمواطنين وهي مصدر أساسي لتمويل نشاطات البلدية المختلفة، وهذه المشاريع تتمثل بمشروع الكهرباء ومشروع المياه.



بإدبية عاار
ببان رقم (1)
بيان المقبوضات والمدفوعات النقدية
لسنة المالية المنتهية في 31 كانون اول 2024

2024	العلة شبققل جببب الببان المقبوضات الأنشطة التشغيلية
69,507	ضرائب على الممتلكات
227,090	الرخص والإجازات
80,360	رسوم مقابل خدمات
1,093,155	استخدام ممتلكات وأموال متنوعة
489,100	رسوم النفايات
1,959,212	المجموع
	الأنشطة الربحية
15,232,080	مشروع الكهرباء
3,344,778	مشروع المياه
18,576,858	المجموع
65,314	الأنشطة الانتمانية
20,601,384	مجموع المقبوضات المدفوعات
	الأنشطة التشغيلية
2,343,810	النفقات العامة
17,996	الصحة والسلامة العامة
1,005,555	الأشغال العامة (الهندسة) والميكانيك
	خدمات حضارية وثقافية
327,526	ادارة النفايات الصلبة
3,697,237	المجموع
	الأنشطة الربحية
14,642,117	مشروع الكهرباء
1,781,887	مشروع المياه
16,424,004	المجموع
254,523	الأنشطة الانتمانية
20,375,764	مجموع المدفوعات
225,620	صافي المقبوضات والمدفوعات
1,278,258	صافي الأصول النقدية في أول السنة
1,503,878	صافي الأصول النقدية في نهاية السنة

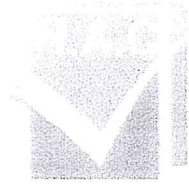
ملاحظة: الايضاحات المرفقة بالبيانات المالية جزء لا يتجزأ منها ونقرأ معها. بالإضافة الى ملحق رقم (1) وملحق رقم (2) واللذين يوضحان المبالغ المذكورة في هذا البيان.



بندية عار
بيان رقم 2
مقارنة الموازنة المصدقة مع المبالغ الفعلية
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2024

البيان	الموازنة	الفعلي	الانحراف	نسبة الانحراف
<u>المقبوضات الموازنة التشغيلية</u>				
ضرائب على الممتلكات	130,000	69,507	(60493)	-47%
الرخص والاجازات	305,000	227,090	(77910)	-26%
رسوم مقابل خدمات	200,000	80,360	(119640)	-60%
ممتلكات وأموال استخدام متنوعة	100,000	1,093,155	993155	993%
النفائيات	500,000	489,100	(10900)	-2%
المجموع	1,235,000	1,959,212	724,212	59%
<u>الموازنة الربحية</u>				
مشروع الكهرباء	13,745,000	15,232,080	1,487,080	11%
مشروع المياه	3,040,000	3,344,778	304,778	10%
المجموع	16,785,000	18,576,858	1,791,858	
الموازنة الائتمانية	-	65,314	65,314	
مجموع المقبوضات	18,020,000	20,601,384	2,581,384	14%
<u>المدفوعات الموازنة التشغيلية</u>				
النفقات العامة	1,426,900	2,343,810	916910	64%
الصحة والسلامة العامة	18,000	17,996	(4)	0%
الاشغال العامة (الهندسة) والميكانيك	290,000	1,005,555	715555	247%
خدمات حضارية وثقافية	5,000	2,350	(2650)	-53%
ادارة النفائيات الصلبة	235,000	327,526	92526	39%
المجموع	1,974,900	3,697,237	1722337	87%
مشروع الكهرباء	11,300,000	14,642,117	3342117	30%
مشروع المياه	1,040,000	1,781,887	741887	71%
المجموع	12,340,000	16,424,004	4084004	33%
الموازنة الائتمانية	180,278	254,523	74245	41%
مجموع المدفوعات	14,495,178	20,375,764	5880586	41%

ملاحظة: مبلغ الانحراف عن الموازنة اما ايجابي او (سلبي) وجميع المبالغ بالشيفل. وقد تم ايضاح المبالغ المذكورة في البيان في ملحق رقم (3) وملحق رقم (4)



بلدية حلاير ملحق رقم (1)
بيان تحليل المقبوضات
للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون اول 2024

النسبة	2024	المبلغ	البيان	العملة: شيقل جديد السنوات المقبوضات الانشطة التشغيلية
0.003		69,507	ضريبة منازل	ضرائب على الممتلكات
0.003		66,356	رسوم رخص البناء العاديه وغير عادية	
0.000		4,506	رسوم رخص حرف وصناعات	
0.000		500	رسوم عطاءات	الرخص والاجازات
0.001		20,316	رسوم تصديق معاملات	
0.007		135,412	رسوم متنوعة	
0.011		227,090	المجموع	
0.001		25,560	ايراد سيارة الاسعاف	
0.003		54,800	تأجير المسرح والقاعة	رسوم مقابل خدمات
0.004		80,360	المجموع	
0.003		69,050	ايراد اجارات عقارات الهيئة المحلية	
0.003		69,625	صيانة شوارع	
0.000		2,650	ايرادات غرامات ومخالفات	استخدام ممتلكات وأموال متنوعة
0.000		3,500	رسوم شوارع وارصفة (مساهمة المواطنين)	
0.046		948,330	ايرادات منح وهبات متنوعة (الصندوق العربي للثقافة العربية)	
0.053		1,093,155	المجموع	
0.024		489,100	رسوم النفقات	رسوم النفقات
0.095		1,959,212	المجموع الانشطة التشغيلية	

الأنشطة الربحية

0.698	14,374,140	مبيعات الكهرباء	
0.000	9,514	عدادات الكهرباء	
0.004	72,270	إيرادات رسوم اشتراكات خدمة الكهرباء	
0.000	5,440	إيرادات مساهمات الربط مع شبكة الكهرباء	
0.021	441,841	رسوم قراءة عدادات كهرباء (المنافذ)	مشروع الكهرباء
0.002	35,439	تحصيلات ديون كهرباء لسنوات سابقة	
0.000	100	رسوم اشتراكات دورية للكهرباء	
0.008	171,185	رسوم صيانة شبكة الكهرباء	
0.006	122,151	إيرادات متفرقات الكهرباء	
0.739	15,232,080	المجموع	
0.133	2,736,367	إيرادات ائمان مياه الشرب	
0.000	7,220	ائمان عدادات المياه	
0.000	8,506	مساهمات الربط مع شبكة المياه	
0.003	67,930	إيرادات رسوم اشتراكات خدمة المياه	
0.000	2,450	إيرادات ائمان مواسير مياه	
0.000	500	إيرادات ائمان لوازم اشتراكات المياه	مشروع المياه
0.001	13,596	تحصيلات ديون مياه سنوات سابقة	
0.019	397,952	إيرادات مياه مشروع المغاريق	
0.000	100	رسوم صيانة ونقل عداد مياه	
0.005	110,157	إيرادات متفرقات مياه	
0.162	3,344,778	المجموع	
0.902	18,576,858	المجموع الأنشطة الربحية	

الأنشطة الائتمانية

0.001	15,322	مساهمة الموظف	صندوق التقاعد
0.002	49,992	إيراد ضريبة المعارف	ضريبة المعارف
0.003	65,314	المجموع الأنشطة الائتمانية	
1.000	20,601,384	مجموع المقبوضات	



بلدية عمار ملحق رقم (2)
بيان تحليل المدفوعات
للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون اول 2024

العملة: شيقل جديد

النسبة	2024 المبلغ	السنوات المدفوعات البيان	الأششطة التشغيلية
0.026	533,771	رواتب الموظفين الاساسية	
0.001	11,485	رواتب موظفين دائمين غير مسكنين	
0.018	358,474	رواتب مؤقتين غير مسكنين	نفقات عامة - الرواتب والاجور
0.006	122,045	اجور عمل إضافي	
0.029	596,725	علاوات للموظفين	
0.004	84,000	راتب رئيس الهيئة المحلية	
0.084	1,706,500	المجموع	
0.002	38,461	م. تشریفات وضيافة	
0.000	7,939	رسوم انساب لمجلس خدمات مشتركة	
0.002	43,793	م. بريد وهاتف	
0.000	8,539	م. انترنت واتصالات لاسلكية	
0.000	6,893	عمولات ومصاريف بنكية	
0.000	2,650	صيانة تشغيلية عامة	
0.001	13,681	م. صيانة معدات مكتبية و اجهزة ادارية	
0.002	38,038	م. صيانة سيارات وقطع غيار	
0.001	26,615	م. صيانة الابنية والمرافق الادارية	
0.000	1,612	م. ادارية متفرقة	النفقات العامة - العمومية والادارية
0.000	1,625	مصاريف نظافة ولوازمها	
0.001	22,200	مكافآت اعضاء المجلس	
0.001	25,918	مكافآت موظفين	
0.001	19,713	م. موصلات وتنفقات داخلية	
0.001	16,088	م. تاجير المسرح والقاعة	
0.001	18,018	م. تصوير طباعة وقرطاسيه	
0.003	56,805	م. تأمينات (حريق سيارات) عام اصابات	
0.008	165,266	هبات وتبرعات ومساعدة فقراء	
0.000	150	رسوم تراخيص واشتراقات عامة	
0.025	514,004	المجموع	
0.000	7,750	اجهزة وادوات مكتبية	
0.000	900	اثاث وتحسينات	النفقات العامة - شراء اصول ثابتة
0.001	21,070	انظمة وبرامج الحاسوب	
0.001	29,720	المجموع	
0.005	93,586	زيوت ومحروقات مركبات ادارية	نفقات عامة تشغيلية
0.000	2,600	تنظيف وتعقيم	الصحة والسلامة العامة
0.000	10,000	وسائل الامان على الطرق	
0.000	3,796	لوازم وصيانة سيارة الاسعاف	

0.000	1,600	صيانة نظيفة	
0.001	17,996	المجموع	
0.045	922,236	صيانة وترقيع طرق وشوارع	الإسفلت العامة
0.001	30,187	مصاريف صيانة أليات ومعدات	
0.002	49,132	صيانة البنية التحتية في البلدة	
0.000	4,000	استشارات واعمال مساحة	
0.049	1,005,555	المجموع	
0.000	1,750	النشاطات الرياضية	خدمات حضارية وثقافية ورياضية
0.000	600	انشطة ومخيمات صيفية	
0.000	2,350	المجموع	
0.004	87,588	جمع وازالة النفايات	ادارة النفايات الصلبة
0.002	50,578	صيانة اليات ومعدات جمع النفايات	
0.004	73,000	زيوت وشحوم ومحروقات جمع النفايات	
0.005	111,345	مصاريف نقل وترحيل النفايات	
0.000	5,015	صيانة وشراء حاويات	
0.016	327,526	المجموع	
0.181	3,697,237	مجموع النفقات التشغيلية	
			الانشطة الربحية
0.698	14,231,058	تكلفة الكهرباء المباعة	
0.001	17,605	تكلفة ائارة الشوارع	
0.002	42,645	صيانة تشغيلية للكهرباء	
0.004	76,000	تكلفة عدادات الكهرباء	
0.000	7,825	مقرقات كهرباء	مشروع الكهرباء
0.004	84,051	تكلفة كهرباء الطاقة المشتركه من المواطنين	
0.000	7,660	زيوت ومحروقات لمحطة الكهرباء	
0.005	97,457	صيانة شبكة الكهرباء	
0.004	77,816	صيانة مشروع الكهرباء	
0.719	14,642,117	المجموع	
0.054	1,100,616	مشتريات مياه	مشروع المياه
0.001	25,429	صيانة الماتوررات والمضخات	
0.002	48,649	صيانة شبكة المياه	
0.010	208,811	صيانة مشروع المياه	
0.001	14,961	مصروفات تشغيلية مياه	
0.000	4,240	صيانة خزانات المياه	
0.000	2,298	صيانة عدادات المياه	
0.016	333,129	مصاريف اخرى قسم المياه	
0.002	43,754	نفقات انشائية وتطويرية للمياه	
0.087	1,781,887	المجموع	
0.806	16,424,004	مجموع الانشطة الربحية	
			الانشطة الاجتماعية
0.009	182,503	رواتب المتقاعدين	صندوق التقاعد ونهاية الخدمة
0.002	38,137	مصاريف تقاعد مترتبة على الهيئة	
0.011	220,640	المجموع	
0.000	3,150	مصاريف لتحسين المدارس	ضريبة المعارف
0.002	30,733	مصاريف صيانة المدارس	
0.002	33,883	المجموع	
1.000	20,375,764	مجموع المدفوعات	



بلدية عمار

ملحق رقم 3

تفاصيل مقارنة الميزانية المصدقة مع المقبوضات الفعلية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون اول 2024

نسبة الانحراف	الانحراف	المبلغ	الموازنة	البيان	المشروعات الجديدة المقبوضات الموازنة التقديرية
-0.47	(60493)	69,507	130,000	ضريبة منازل	ضرائب على الامتلاكات
-0.73	(183644)	66,356	250,000	رسوم رخص البناء عادية وغير عادية	
-0.70	(10494)	4,506	15,000	رسوم رخص الحرف والصناعات	
-0.42	(14684)	20,316	35,000	رسوم تصديق معاملات	الرخص والاجازات
		135,412	-	رسوم متنوعة	
-0.90	(4500)	500	5,000	رسوم عطاءات	
-0.26	(77910)	227,090	305,000	المجموع	
-0.63	(95200)	54,800	150,000	تأجير المسرح والقاعة	رسوم مقابل خدمات
-0.49	(24440)	25,560	50,000	ايراد سيارة الاسعاف	
-0.60	(119640)	80,360	200,000	المجموع	
		69,625	-	صيانة شوارع (مساهمة المواطن)	
		2,650	-	ايرادات غرامات ومخالفات	استخدام ممتلكات وأموال متنوعة
-0.31	(30950)	69,050	100,000	ايرادات اجازات عقارات الهيئة المحلية	
		948,330	-	ايرادات منح وهبات متنوعة (الصندوق العربي الكويتي)	
		3,500	-	رسوم شوارع وارصفة (مساهمة المواطنين)	
9.93	993,155	1,093,155	100,000	المجموع	
-0.02	(10900)	489,100	500,000	رسوم النفايات	النفايات
-0.02	(10900)	489,100	500,000	المجموع	
0.59	724,212	1,959,212	1,235,000	مجموع الانشطة التشغيلية	الموازنة الربحية
0.11	1,374,140	14,374,140	13,000,000	مبيعات الكهرباء	
-0.37	(5486)	9,514	15,000	عدادات الكهرباء	
-0.40	(47730)	72,270	120,000	ايرادات رسوم اشتراكات خدمة الكهرباء	
-0.92	(64560)	5,440	70,000	ايرادات مساهمات الربط مع شبكة الكهرباء	الكهرباء
		441,841	-	رسوم قراءة عدادات كهرباء (الضاقيد)	
-0.84	(184561)	35,439	220,000	تحصيلات ديون كهرباء لسنوات سابقة	
		100	-	رسوم اشتراكات دورية للكهرباء	
0.01	1,185	171,185	170,000	رسوم صيانة شبكة الكهرباء	
-0.19	(27849)	122,151	150,000	ايرادات متفرقات الكهرباء	
0.11	1,487,080	15,232,080	13,745,000	المجموع	
-0.02	(63633)	2,736,367	2,800,000	ايرادات ائمان مياه الشرب	
-0.64	(12780)	7,220	20,000	ائمان عدادات المياه	المياه
-0.15	(1494)	8,506	10,000	مساهمات الربط مع شبكة المياه	
-0.20	(17070)	67,930	85,000	ايرادات رسوم اشتراكات خدمة المياه	
-0.51	(2550)	2,450	5,000	ايرادات ائمان مواسير مياه	
		500	-	ايرادات ائمان لوازم اشتراكات مياه	
		13,596	-	تحصيلات ديون مياه سنوات سابقة	
		397,952	-	ايرادات مياه مشروع المغاريق	
		100	-	رسوم صيانة ونقل عداد مياه	
-0.08	(9843)	110,157	120,000	ايرادات متفرقات مياه	
0.10	304,778	3,344,778	3,040,000	المجموع	
0.11	1,791,858	18,576,858	16,785,000	مجموع الانشطة الربحية	الموازنة الائتمانية
		15,322	-	مساهمة الموظف	صندوق التقاعد
		49,992	-	ايراد ضريبة المعارف	ضريبة المعارف
		65,314	-	مجموع الانشطة الائتمانية	
0.14	2,581,384	20,601,384	18,020,000	مجموع موازنة المقبوضات من جميع الانشطة	



بلدية حلاير
ساحق رقم 4

تفاصيل مقارنة الميزانية المصنفة مع المدفوعات الفعلية للسنة المالية الدنوية في 31 كانون اول 2024

نسبة الاختلاف	الاختلاف	المبلغ	الموازنة	البيانات	العملة شيقل جديد المدفوعات الموازنة التشغيلية
0.39	149,963	533,771	383,808	رواتب المرظفين الاساسية	النفقات العامة - الرواتب والأجور
-0.68	(24515)	11,485	36,000	رواتب دائمين غير مسكنين	
70.69	353,474	358,474	5,000	رواتب مؤقتين غير مسكنين	
0.22	22,045	122,045	100,000	اجور عمل اضافي	
0.47	191,633	596,725	405,092	علاوات للموظفين	
-0.03	(3000)	84,000	87,000	راتب رئيس الهيئة المحلية	
0.68	689,600	1,706,500	1,016,900	المجموع	
0.28	8,461	38,461	30,000	م. تشريفات وضيافة	
0.59	2,939	7,939	5,000	رسوم انتساب لمجلس خدمات مشتركة	
0.09	3,793	43,793	40,000	م. بريد وهاتف	
0.71	3,539	8,539	5,000	مصاريف انترنت واتصالات لاسلكية	
0.15	893	6,893	6,000	عمولات ومصاريف بنكية	
	2,650	2,650	-	صيانة تشغيلية عامة	
1.74	8,681	13,681	5,000	م. صيانة معدات مكتبية و اجهزة ادارية	
0.09	3,038	38,038	35,000	م. صيانة سيارات وقطع غيار	
	26,615	26,615	-	م. صيانة الابنية والمرافق الادارية	
-0.68	(3388)	1,612	5,000	مصاريف ادارية منفرقة	
	1,625	1,625	-	مصاريف نظافة ولوازمها	
-0.56	(27800)	22,200	50,000	مكافآت اعضاء المجلس	
	25,918	25,918	-	مكافآت الموظفين	
0.23	3,713	19,713	16,000	م. مواصلات وتنقلات داخلية	
	16,088	16,088	-	اجور تنظيف المسرح والقاعة	
-1.00	(7000)	-	7,000	م. اعلانات(في الصحف والانترنت)	
0.13	2,018	18,018	16,000	م. تصوير طباعة وقرطاسية	
-0.29	(23195)	56,805	80,000	م. تأمينات(حريق ، سيارات، عام اصابات)	
2.31	115,266	165,266	50,000	هبات وتبرعات ومساعدة الفقراء	
	150	150	-	رسوم تراخيص واشراقات عامة	
0.47	164,004	514,004	350,000	المجموع	
	7,750	7,750	-	اجهزة وادوات مكتبية	
	900	900	-	اثاث وتحسينات	
	21,070	21,070	-	انظمة وبرامج الحاسوب	
	29,720	29,720	-	المجموع	
0.56	33,586	93,586	60,000	زيوت ومحروقات مركبات ادارية	
	2,600	2,600	-	تنظيف وتعقيم	
-0.09	(1000)	10,000	11,000	وسائل الامان على الطرق	
	3,796	3,796	-	لوازم وصيانة سيارة الاسعاف	
-0.77	(5400)	1,600	7,000	مبيدات حشرية	
-0.00	(4)	17,996	18,000	المجموع	
8.22	822,236	922,236	100,000	صيانة وترقيع طرق وشوارع	
	30,187	30,187	-	مصاريف صيانة اليات ومعدات	
-0.74	(140868)	49,132	190,000	صيانة البنية التحتية في البلدة	

	4,000	4,000	-	استشارات وأعمال سببية	
2.47	7,16,583	1,008,583	290,000	المجموع	
	1,750	1,750	-	الأنشطة الرياضية	خدمات حضارية وثقافية
-0.88	(4400)	600	5,000	التسليم ومخيمات صوفيا	
-0.53	(2630)	2,360	8,000	المجموع	
0.09	7,588	87,588	80,000	جمع وإزالة النفايات	
0.26	10,578	50,578	40,000	صيانة ألبيات ومحطات جمع النفايات	
-0.09	(7000)	73,000	80,000	زيت وشحوم ومحروقات جمع النفايات	إدارة النفايات الصلبة
	111,345	111,345	-	مصاريف نقل وترحيل النفايات	
-0.86	(29985)	5,015	35,000	صيانة وشراء حاربات	
0.39	92,526	327,526	235,000	المجموع	
0.87	1,722,337	3,697,237	1,974,900	مجموع الأنشطة التشغيلية	
					<u>الموازنة الربحية</u>
0.29	3,231,058	14,231,058	11,000,000	تكلفة الكهرباء المباعة	
-0.65	(32395)	17,605	50,000	تكلفة انارة الشوارع	
-0.57	(57355)	42,645	100,000	صيانة تشغيلية للكهرباء	
0.52	26,000	76,000	50,000	تكلفة عدادات الكهرباء	
	7,825	7,825	-	متفرقات كهرباء	
	84,051	84,051	-	تكلفة كهرباء الطاقة المشتركه من المواطنين	مشروع الكهرباء
	7,660	7,660	-	زيت ومحروقات لمحطة الكهرباء	
0.95	47,457	97,457	50,000	صيانة شبكة الكهرباء	
0.56	27,816	77,816	50,000	صيانة مشروع الكهرباء	
0.30	3,342,117	14,642,117	11,300,000	المجموع	
0.57	400,616	1,100,616	700,000	مشتريات مياه	
-0.75	(74571)	25,429	100,000	صيانة الماتورات والمضخات	
-0.51	(51351)	48,649	100,000	صيانة شبكة المياه	
65.63	328,129	333,129	5,000	مصاريف اخرى قسم المياه	
1.98	138,811	208,811	70,000	صيانة مشروع المياه	مشروع المياه
1.99	9,961	14,961	5,000	مصرفات تشغيلية مياه	
-0.15	(760)	4,240	5,000	صيانة خزانات المياه	
-0.54	(2702)	2,298	5,000	صيانة عدادات المياه	
-0.12	(6246)	43,754	50,000	نفقات انشائية وتطويرية للمياه	
0.71	741,887	1,781,887	1,040,000	المجموع	
0.33	4,084,004	16,424,004	12,340,000	مجموع الأنشطة الربحية	
					<u>الموازنة الائتمانية</u>
0.16	25,225	182,503	157,278	رواتب المتقاعدين	صندوق التقاعد
0.66	15,137	38,137	23,000	مصاريف تقاعدية مترتبة على الهيئة	
0.22	40,362	220,640	180,278	المجموع	
	3,150	3,150	-	م. لتحسين المدارس	ضريبة المعارف
	30,733	30,733	-	م. صيانة المدارس	
	33,883	33,883	-	المجموع	
0.41	74,245	254,523	180,278	مجموع الأنشطة الائتمانية	
0.41	5,880,586	20,375,764	14,495,178	مجموع موازنة المدفوعات من جميع الأنشطة	



بندية حائر
ملحق رقم 7

نتائج تقييم مشروع الكهرباء لعام 2024

تحليل إيرادات وتكلفة الكيلو واط للمياه

2024

القيمة بالشيقل

السنوات

البيان

إيرادات مشروع الكهرباء

14,374,140	مبيعات الكهرباء
857,940	إيرادات اخرى
15,232,080	مجموع الإيرادات

مصاريف مشروع الكهرباء

14,231,058	مشتريات الكهرباء
217,918	مصاريف الصيانة
242,424	تكلفة رواتب موظفي قسم الكهرباء
91,485	تكاليف ادارية اخرى
84,051	تكاليف اخرى (م طاقة شمسية)
14,866,936	مجموع مصاريف مشروع الكهرباء

365,144 صافي الدخل من مشروع الكهرباء

فاقد الكهرباء KW

2024

البيان

11,814,607	مشتريات الكهرباء
9,618,755	مبيعات الكهرباء

2,195,852 الفاقد

0.19

نسبة الفاقد

مؤشرات الاداء

2024

البيان

3.01 استهلاك الفرد اليومي بالكيلو واط

0.4655 معدل سعر الكيلو واط المشتراه

3630 معدل استهلاك الاشتراك السنوي /كيلو واط

205 معدل قيمة فاتورة المشترك الشهرية بالشيقل

8750 عدد السكان

2650 عدد المشتركين



بندية حاشئ
ملحق رقم 3
تأهيل مشروع المياه لعام 2024
2024
شيفل/M³ القيمة شيفل

السنوات
البيان
ايرادات مشروع المياه

مبيعات المياه	
936,969	315,323
1,680,323	562,550
2,617,292	
727,486	
3,344,778	

مصاريف مشروع المياه

1,100,616	مشتريات المياه
304,388	مصاريف الصيانة
318,168	تكلفة رواتب موظفي قسم المياه
58,715	تكاليف إدارية أخرى -
1,781,887	مجموع مصاريف مشروع المياه
835,405	صافي الدخل من مشروع المياه

مبيعات المياه M³

2024	البيان
315,323	مبيعات المياه من خلال شبكة التوزيع
562,550	مبيعات المياه بالجملة
877,873	مجموع مبيعات المياه M ³

فاقد المياه

2024	البيان
1,014,529	المياه المشتركه M ³
877,873	مبيعات المياه M ³
136,656	المياه الفاقدة M ³
-0.13	نسبة فاقد المياه

مؤشرات الاداء

البيان	
275	استهلاك الفرد اليومي باللتر
399	معدل استهلاك المشترك السنوي 3M
33.28	معدل قيمة فاتورة المشترك الشهرية بالشيفل
8750	عدد السكان
2198	عدد المشتركين